

## **POLICY DI SVILUPPO DEL TRAFFICO AEROPORTO DI ALGHERO**

Edizione 22 marzo 2024

### **1. PREMESSE**

SO.GE.A.AL. S.p.A. Società di gestione dell'aeroporto di Alghero Fertilia (di seguito SOGEAAL), con sede legale presso Reg. Nuraghe Biancu, 07041 Alghero, iscritta al Registro delle Imprese di Sassari al n. SS106311, codice fiscale e partita I.V.A. 01635090903, in forza del Decreto Interministeriale N. 125/T del Ministro dei Trasporti, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, registrato alla Corte di Conti in data 23 novembre 2007, ha ottenuto l'affidamento della Gestione Totale dell'aeroporto di Alghero per la durata di quaranta anni decorrenti dal 03 agosto 2007.

SOGEAAL è responsabile della gestione dell'Aeroporto di Alghero (di seguito "Aeroporto"). Il suo capitale è posseduto da F2I Ligantia S.p.A, quale socio privato di maggioranza, con una quota pari al 71,25%. dalla Regione Autonoma della Sardegna per il 23,06% ed il restante 5,69% dalla SFIRS S.p.A.. Le attività di SOGEAAL sono autofinanziate senza alcun accesso a contributi di esercizio pubblici.

La presente Policy di sviluppo del traffico Nazionale e Internazionale (si seguito "Policy") trova riferimento nella normativa di seguito indicata:

- **comunitaria**, in materia di aiuti all'avviamento delle rotte (Comunicazione della Commissione 2014/C 99/03 del 4 aprile 2014, sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree) in caso di utilizzo di risorse aventi natura pubblica;
- **nazionale**, da ultimo sancita dai commi 14 e 15 dell'art. 13 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito con modificazioni dalla legge 21 febbraio 2014, n. 9 come modificati dall'art. 1 comma 7 del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito con modificazioni dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, recante disposizioni urgenti a tutela degli utenti, in materia di attività economiche e finanziarie e investimenti strategici.

La Policy rappresenta:

- uno strumento attuativo di compliance normativa e regolamentare, da cui non scaturisce, per il mero tramite della pubblicazione, un obbligo a contrarre a carico della SOGEAAL e, parimenti, un diritto soggettivo o un interesse legittimo alla corresponsione di incentivi a favore dei vettori operanti sull'Aeroporto;
- uno strumento commerciale di comunicazione, atto a garantire alle compagnie aeree trasparente accessibilità ai programmi di incentivazione di tempo in tempo di interesse di SOGEAAL, fermo restando che SOGEAAL stessa può liberamente modificare o aggiornare la propria policy in qualsiasi momento e a propria discrezione, in relazione, ad esempio, all'evoluzione dell'andamento del mercato e/o di ragioni infrastrutturali e operative e/o di modifiche alla normativa vigente;
- l'esemplificazione di casistiche di schemi di corresponsione di incentivi da parte di SOGEAAL, rimanendo peraltro ogni valutazione di interesse all'incentivazione dell'attività volativa pieno appannaggio delle SOGEAAL, sulla scorta delle proprie politiche di sviluppo traffico e dei termini, modalità, tempistiche e parametri ritenuti da essa più adeguati; è fatta sempre salva la piena facoltà di SOGEAAL di negoziare direttamente con un vettore qualora non vi siano manifestazioni di interesse, ovvero qualora le manifestazioni ricevute non risultino in linea con gli obiettivi della società o non paiano sostenibili dalla medesima.

## 2. OBIETTIVI E PRINCIPI GENERALI

2.1 Nel corso dell'esercizio 2023 l'aeroporto di Alghero ha registrato un traffico pari a 1.494.256 passeggeri, di cui 1.121.918 (ca. 75,1%) sul mercato nazionale, 370.648 (ca. 24,8%) sul mercato internazionale e 1.690 (ca. 0,1%) riferibili ad aviazione generale e transiti.

2.2 SOGEAAL, poiché dispone di una infrastruttura aeroportuale allo stato attuale non satura, con capacità sino a 2,5 milioni di passeggeri, ha l'esigenza di raggiungere livelli di traffico e di connettività quantitativamente maggiori e di sviluppare il proprio network di destinazioni in modo tale da utilizzare al meglio la capacità delle sue infrastrutture, contenendo i costi fissi e recuperando redditività. La destagionalizzazione rimane quindi uno degli obiettivi primari della Policy, anche al fine di competere in modo più efficace nel mercato aereo Nazionale e Internazionale. Nel corso del 2023, nel periodo estivo da giugno a settembre, l'aeroporto ha totalizzato il transito di 782.934 passeggeri, ovvero ca. il 52% del totale traffico annuo.

2.3 SOGEAAL, al fine dello sviluppo sostenibile del proprio network di collegamenti, ha redatto la presente Policy che troverà applicazione in accordo con le priorità strategiche di SOGEAAL, tenendo conto delle esigenze di trasporto del compendio territoriale e, più in generale, alle dinamiche del sistema aeroportuale Sardo nel suo complesso.

2.4 La Policy persegue obiettivi di sviluppo e incremento dei volumi di traffico e più in dettaglio persegue i seguenti obiettivi:

- Aumento e/o diversificazione delle destinazioni di valenza strategica;
- Incremento dei volumi di traffico e dei collegamenti punto a punto nazionali ed europei su rotte esistenti;
- Sviluppo di frequenze, posti offerti ed aumento del livello di connettività attraverso collegamenti diretti;
- Destagionalizzazione e distribuire off-peak dei i flussi di traffico;
- Sostegno ai volumi di traffico passeggeri e merci;
- Efficientamento dell'accesso alle infrastrutture aeroportuali e ottimizzazione dell'utilizzo della capacità aeroportuale disponibile;
- Promozione di una crescita sostenibile con azioni di tutela ambientale e, più in generale, impegno al perseguimento degli obiettivi di decarbonizzazione, innovazione e qualità del servizio al passeggero.

2.5 L'accesso agli incentivi di sviluppo traffico è garantito da SOGEAAL nel rispetto dei principi a tutela della concorrenza e, quindi, in primis, pubblicità, trasparenza e non discriminazione, definiti in materia dalle vigenti normative nazionali e dell'Unione europea, nonché in coerenza con le politiche di sviluppo di SOGEAAL.

### **3. CRITERI, TARGET, IMPORTI E PAGAMENTO DEGLI INCENTIVI DI SVILUPPO DI TRAFFICO**

#### *3.1. Definizione Incentivi di Sviluppo del Traffico (di seguito "IST")*

Consistono in contributi economici concessi ai vettori che si impegnino a migliorare, sviluppare o incrementare le proprie attività presso l'Aeroporto e che:

- soddisfino i requisiti di cui al successivo capitolo 4 della Policy;
- rispettino le casistiche di sviluppo traffico elencate al capitolo 5 della Policy;

#### *3.2. Tipologie IST*

Sono riconosciuti ai Beneficiari (di cui all'art 4.1) in proporzione o in relazione a driver predeterminati ovvero a fronte dell'adempimento di specifiche obbligazioni assunte nei confronti della SOGEAAL. A titolo di esempio, e fermo restando che i parametri precisi per l'ottenimento degli IST sono definiti caso per caso, possono consistere in:

- un contributo a passeggero o passeggero incrementale da erogarsi per il numero di passeggeri aventi diritto;
- un contributo a passeggero o passeggero incrementale da erogarsi al raggiungimento di un determinato target;
- un contributo a volo (turnaround) o per volo incrementale da erogarsi per il numero di voli aventi diritto;
- un contributo a volo (turnaround) o per volo incrementale da erogarsi al raggiungimento di un determinato target;
- un importo forfettario pagato a compensazione dei costi di start up sostenuti dal vettore;
- importi forfettari pagati al vettore al raggiungimento di determinati volumi di traffico;
- contributo (forfettario o per passeggero in partenza) legato all'eventuale basamento di aeromobili sullo scalo;
- importi forfettari erogati a titolo di bonus addizionale, in relazione l'adempimento di specifiche obbligazioni (ad es. in materia ambientale);
- supporto di *marketing* collegato all'operatività dei voli in ottica di raggiungimento di un determinato target;
- un contributo proporzionale alla quantità di merce trasportata
- un contributo proporzionale alla quantità di merce trasportata da erogarsi in un'ottica di raggiungimento di un determinato target;
- una combinazione delle modalità di cui sopra.

#### *3.3. Target dell'incentivazione e determinazione degli Importi IST*

L'entità del contributo erogabile verrà legata al raggiungimento di obiettivi (target) contrattualizzati basati sui seguenti parametri:

- volumi di traffico generabili;
- tipologia e rilevanza strategica della destinazione (nazionale/europea/extra-europea);
- rilevanza strategica della destinazione;
- numero di frequenze operate;
- tipologia di aeromobile utilizzato;
- periodo di operatività (stagionale o su base annua);
- fascia oraria di operatività (peak vs off peak);
- capacità commerciale del vettore sul mercato.

Gli IST sono di importo predeterminato e definito in base ad analisi di "redditività ex ante". L'ammontare degli IST viene, in tutti i casi, determinato di volta in volta all'esito della negoziazione tra la SOGEAAL ed il singolo beneficiario. In caso di accordi pluriennali, gli IST possono essere soggetti a meccanismi di rideterminazione periodica in funzione dell'andamento delle tariffe aeroportuali.

Di norma l'ammontare degli IST deve essere determinato in modo che la contribuzione media per passeggero riconosciuta da SOGEAAL non ecceda il 100% del previsto ricavo aviation medio per passeggero adulto partente.

Tale limite potrà essere motivatamente derogato in presenza di programmi destinati ad operazioni ed opportunità commerciali di eccezionale valore strategico in misura tale da giustificare l'eccezionale livello di contribuzione.

### 3.4. *Pagamento*

Gli IST verranno corrisposti sulla base di un contratto redatto in forma scritta tra le parti.

Il pagamento degli IST avviene di norma ex post, una volta verificato che il vettore abbia soddisfatto tutte le condizioni contrattualmente regolate. In casi particolari, il contratto può prevedere il pagamento di acconti sugli IST, fermi restando il conguaglio e/o la restituzione a seguito della verifica dell'effettiva soddisfazione di tutte le condizioni previste per il pagamento definitivo.

## 4. BENEFICIARI E REQUISITI

4.1 Al programma di incentivazione ai sensi della presente Policy, possono accedere tutti i soggetti giuridici vettori aerei interessati (di seguito, 'Beneficiari') che intendano assumere, verso il gestore aeroportuale, gli indicati impegni di sviluppo e crescita sostenibile, in possesso dei seguenti requisiti minimi:

- non figurare nella EU Safety list,
- titolarità di regolare licenza di vettore aereo (AOC) e, ove necessario, dei diritti di traffico per le destinazioni proposte.

Possono accedere ad un programma di incentivazione ai sensi della Policy anche i tour operator che garantiscono voli propri "full charter" oppure garantiscano l'acquisto di allotment, ovvero condividano con i vettori aerei il rischio d'impresa nell'avviamento e/o nell'operatività di collegamenti charter o di linea.

Le disposizioni di cui alla presente Policy riferite ai vettori devono intendersi, ove compatibili, applicabili anche ai tour operator.

4.2 SOGEAAL avrà inoltre facoltà di valutare, ai fini dell'ammissione di un vettore ad un programma di incentivazione, la sussistenza in carico al soggetto interessato medesimo delle seguenti fattispecie, da considerarsi quali indici di scarsa affidabilità ed onorabilità e avrà piena facoltà di negare l'ammissione al programma di incentivazione qualora la controparte non dia al riguardo adeguate garanzie:

- gravi violazioni di legge o regolamento ovvero sussistenza di indagini o accertamenti in corso in relazione alla commissione delle stesse da parte del vettore o dei suoi rappresentanti legali;
- gravi inadempimenti ad obblighi contrattuali nei confronti della SOGEAAL, ivi inclusi quelli relativi al pagamento dei diritti aeroportuali;
- gravi inadempimenti alle procedure aeroportuali operative e di safety in vigore presso l'Aeroporto, ivi inclusi il Manuale di Scalo e il Regolamento di Scalo;
- sussistenza di contenziosi nei confronti di SOGEAAL o di società da questa controllate o ad essa collegate;
- istanza o ammissione a procedure concorsuali, ancorché in continuità aziendale;
- scarsa solidità patrimoniale o finanziaria.

4.3 La valutazione in merito all'affidabilità ed onorabilità del vettore ai fini dell'ammissione ad un programma di incentivazione sarà condotta dalla SOGEAAL in modo discrezionale.

## 5. CASISTICHE PER LA CONCESSIONE E DURATA DEGLI INCENTIVI

L'incentivo si applica ai Beneficiari pienamente coinvolti nelle strategie di sviluppo del network di collegamenti nazionali ed internazionali sullo scalo di Alghero. Sono espressamente escluse le rotte supportate da contributi pubblici e/o di soggetti pubblici, a titolo esemplificativo e non esaustivo ad esempio le rotte soggette ad oneri di servizio pubblico (PSO);

L'ammontare dell'incentivo viene, in tutti i casi, determinato di volta in volta, all'esito della negoziazione tra la società e il singolo beneficiario, in funzione degli schemi previsti e dell'accordo sottoscritto tra le parti.

La durata degli accordi di incentivazione potrà variare da un minimo di 1 (uno) anno ad un massimo di 5 (cinque) anni in base alla complessiva valutazione dell'operazione proposta, è descritta nel presente schema ed è stabilita nello specifico contratto sottoscritto con il beneficiario, ferma restando la possibilità per SOGEAAL di prorogarne la validità.

SOGEAAL intende contrattualizzare ed erogare incentivi per lo sviluppo del traffico, nel rispetto degli obiettivi descritti in questa Policy e conseguenti impegni assunti dai beneficiari, sulla base delle casistiche e target di incentivazione elencati di seguito:

### VOLUMI PASSEGGERI

a) Beneficiari: nuovi entrante o soggetti che già operano voli sull'aeroporto, che assumano l'impegno a sviluppare sull'Aeroporto, in un determinato lasso di tempo, un network di destinazioni (con o senza aerei in base) in grado di determinare significativi volumi, ovvero trasportando oltre 500.000 passeggeri di linea (arrivati e partiti su base annua) che contribuiscano all'ottimizzazione dell'utilizzo delle infrastrutture dell'Aeroporto di Alghero.

b) IST: contributo economico come descritto al capitolo 3 – l'ammontare dell'IST verrà valutato per mezzo dei piani operativi presentati dai beneficiari e può variare a seconda dei volumi proposti. In caso di base l'accordo potrà prevedere IST specifici in relazione al numero e alla tipologia di aeromobili basati e prevedere inoltre altre forme di supporto operativo e commerciale.

c) Durata dell'IST: di norma fino a 5 (cinque) anni con facoltà per SOGEAAL di concludere accordi di differente durata.

### NUOVI COLLEGAMENTI

a) Beneficiari: nuovi entrante o soggetti che già operano voli sull'aeroporto, che assumano l'impegno a operare con regolarità su una destinazione non servita con voli di linea o charter diretti o su una destinazione cancellata o in corso di cancellazione. Una rotta servita con collegamenti operati solo stagionalmente potrà essere considerata non servita, ai fini dell'applicazione del presente caso, qualora SOGEAAL ritenga sussistente un interesse alla destagionalizzazione.

b) IST: contributo economico come descritto al capitolo 3 – l'ammontare dell'IST verrà valutato per mezzo dei piani operativi presentati dai beneficiari a seconda del potenziale stimato e della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi e dei ricavi non aviation attesi.

c) Durata dell'IST: di norma fino a 5 (cinque) anni con facoltà per SOGEAAL di concludere accordi di differente durata.

d) Destinazioni prioritarie: la tabella che segue elenca alcune destinazioni che sono considerate prioritarie per lo sviluppo dell'Aeroporto di Alghero. Il Beneficiario potrà in ogni caso proporre altre destinazioni; SOGEAAL, a insindacabile giudizio, valuterà la valenza delle medesime in un'ottica di sviluppo e completamento del network.



#### INCREMENTO DELLE FREQUENZE, INCREMENTO DELLA CAPACITA'

a) **Beneficiari:** nuovi entrante o soggetti che già operano voli sull'aeroporto, che assumano l'impegno (i) ad incrementare in maniera apprezzabile frequenze settimanali aggiuntive sulla stessa rotta rispetto alla stessa stagione IATA dell'anno precedente OPPURE (ii) ad incrementare in misura apprezzabile il numero dei posti offerti sulla stessa rotta rispetto alla stessa stagione IATA dell'anno precedente.

b) **IST:** un contributo economico come descritto al capitolo 3 – l'ammontare dell'IST verrà valutato per mezzo dei piani operativi presentati dai beneficiari a seconda della rilevanza strategica del collegamento, della stagionalità operativa (annuale, summer lata, summer picco), del numero delle frequenze settimanali aggiuntive proposte, del tipo di aeromobile proposto, dei volumi aggiuntivi di traffico attesi, del livello di saturazione del mercato specifico, dei ricavi non aviation attesi.

c) **Durata dell'IST:** di norma fino a 5 (cinque) anni con facoltà per SOGEAAL di concludere accordi di differente durata.

#### SVILUPPO COLLEGAMENTI DI LINEA GIA' OPERATI DA ALTRO VETTORE

a) **Beneficiari:** nuovi entranti, che assumano l'impegno ad operare regolarmente su una destinazione già servita da altro vettore.

b) **IST:** un contributo economico come descritto al capitolo 3 – l'ammontare dell'IST verrà valutato per mezzo dei piani operativi presentati dai beneficiari a seconda della rilevanza strategica del collegamento, della stagionalità operativa (annuale, summer lata, summer picco), del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi.

c) **Durata dell'IST:** di norma fino a 5 (cinque) anni con facoltà per SOGEAAL di concludere accordi di differente durata.

#### MIGLIORAMENTO DEL PRODOTTO

a) **Beneficiari:** un vettore, nuovo entrante o che già operi voli sull'aeroporto, assume l'impegno ad operare su una rotta già servita dallo scalo introducendo elementi migliorativi del servizio offerto ai passeggeri, ad esempio incrementando i mesi di operatività contribuendo alla destagionalizzazione (annuale, summer lata, summer picco), adottando orari o condizioni di servizio più consoni alle esigenze della clientela, operando in fasce orarie e giornate non di picco e agevolando l'ottimizzazione della struttura aeroportuale e del personale operativo .

b) **IST:** un contributo economico come descritto al capitolo 3 – l'ammontare dell'IST verrà valutato per mezzo dei piani operativi presentati dai beneficiari a seconda della rilevanza strategica del collegamento, della stagionalità operativa (annuale, summer lata, summer picco), delle fasce orarie di operatività sia per il miglioramento del servizio al passeggero che per l'ottimizzazione dell'infrastruttura Aeroportuale.

c) **Durata dell'IST:** di norma fino a 5 (cinque) anni con facoltà per SOGEAAL di concludere accordi di differente durata.

#### MANTENIMENTO DI UN COLLEGAMENTO CRITICO

a) **Beneficiari:** un vettore che già operi uno o più collegamenti sull'Aeroporto e che dichiara la motivata intenzione di cancellare/ridurre il collegamento a fronte di risultati commerciali non soddisfacenti o di problemi di capacità/tecnici (collegamento critico), assume l'impegno mantenere il/i collegamento/i critico/i.

b) **Durata dell'IST:** un contributo economico come descritto al capitolo 3 – l'ammontare dell'IST verrà valutato per mezzo dei piani operativi presentati dai beneficiari a seconda della rilevanza strategica del collegamento,

del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, della stagionalità operativa (annuale, summer lata, summer picco), delle fasce orarie di operatività sia per il miglioramento del servizio al passeggero che per l'ottimizzazione dell'infrastruttura Aeroportuale, dei ricavi non aviation attesi a seguito del mantenimento del volo o dei minori ricavi che discenderebbero dalla cancellazione/riduzione.

c) Durata del contratto IST: di norma fino a 5 (cinque) anni con facoltà per SOGEAAL di concludere accordi di differente durata.

SOGEAAL si riserva in ogni caso l'ulteriore possibilità di erogare forme di incentivazione o contributi co-marketing suppletivi a favore di vettori che per potenzialità complessive o per logiche di posizionamento (base) siano ritenuti di particolare rilevanza strategica per lo scalo e per il sistema aeroportuale sardo.

## 6. EFFICACIA

La Policy è efficace dalla data della sua pubblicazione sul sito internet della SOGEAAL ([www.aeroportodialghero.it](http://www.aeroportodialghero.it)).

La Policy è redatta sia in lingua italiana sia in lingua inglese, fermo restando che in caso di discordanza prevarrà la lingua Italiana.

In caso di aggiornamento o pubblicazione di nuova Policy da parte della SOGEAAL gli accordi di incentivazione sottoscritti sulla base di pregresse Policy rimangono in vigore alle condizioni pattuite, sino alla loro naturale scadenza (fatta salva la clausola risolutiva espressa nel contratto).

## 7. MODALITA' DI AMMISSIONE AL PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE

7.1 Beneficiari interessati a migliorare, sviluppare o incrementare le proprie attività presso l'Aeroporto sviluppare nuove rotte all'Aeroporto di Alghero e che desiderano accedere ai contributi IST, possono inoltrare richiesta e-mail all'ufficio commerciale aviation SOGEAAL ([businessavio@sogeaal.it](mailto:businessavio@sogeaal.it)).

7.2 Nella manifestazione di interesse occorre specificare:

- a) vettore, flotta, network e basi operative;
- b) piano di sviluppo sullo scalo ed elenco delle rotte che il vettore intende operare;
- c) gli operativi previsti (periodo di operatività, numero di frequenze settimanali, posti offerti e tipo di aeromobile);

7.3 SOGEAAL si riserva il diritto di richiedere al Beneficiario ulteriori informazioni o di condurre delle proprie analisi al fine di verificare il possesso dei requisiti di cui al precedente capitolo 4 della Policy.

7.4 SOGEAAL secondo suo insindacabile diritto valuterà la valenza strategica del piano di sviluppo presentato e la sostenibilità economica, finanziaria ed ambientale dello stesso.

7.5 In caso di verifica con esito positivo, SOGEAAL inizierà una trattativa commerciale con il potenziale Beneficiario per definire i contenuti di un contratto avente ad oggetto IST, ferma restando la facoltà di SOGEAAL di non addivenire alla sottoscrizione di alcun accordo laddove non ritenga sussistenti i presupposti di cui alla presente Policy.

7.5 Nel caso in cui più di un vettore abbia richiesto contributi per la stessa direttrice, a seguito di riscontro positivo in relazione ad affidabilità e solidità finanziaria, SOGEAAL si riserva di poter condurre trattative

parallele, fermo restando che SOGEAAL ha in ogni caso il diritto, a sua discrezione sulla base dei criteri di cui alla presente Policy, di scegliere uno o più vettori per la sottoscrizione dei contratti avente ad oggetto IST.

## 8. Modalità di erogazione

8.1 In caso di conclusione con esito positivo di una trattativa condotta, le Parti potranno sottoscrivere un accordo di incentivazione redatto in forma scritta e sulla base degli standard contrattuali di SOGEAAL, nel quale saranno, tra l'altro, dettagliati:

- la durata dell'accordo, ferma la possibilità per le Parti di pattuirne la proroga alla scadenza;
- la/le tipologie di incentivo previste tra quelle di cui al precedente paragrafo 3.2;
- i rispettivi obblighi delle parti;
- i target ed i parametri per la determinazione in concreto dell'incentivo applicabile di cui al punto 3.3;
- i tempi, le condizioni e le modalità per l'erogazione degli IST di cui al punto 3.4.

8.2 Il Beneficiario avrà diritto all'erogazione di incentivi dalla data di sottoscrizione del contratto o dalla data specificata nel contratto, non valendo a provare la conclusione di un accordo gli scambi di corrispondenza commerciale intercorsi nelle trattative.

8.3 I contenuti dell'accordo rivestono carattere confidenziale e non possono formare oggetto di comunicazione o divulgazione se non in adempimento di un obbligo legale.

Per ulteriori informazioni o chiarimenti potete rivolgervi al Servizio Business Aviation di SOGEAAL

email: [businessavio@sogeaal.it](mailto:businessavio@sogeaal.it)